

BUHALTERINĖ VADYBOS IR KAŠTŲ (MENEDŽMENTO) APSKAITA

TURINYS



I TOMAS. INFORMACIJA VADYBOS SPRENDIMAMS PRIIMTI IR ĮMONIŲ BIUDŽETAI

PRATARMĖ

Pirmoji dalis. BENDROJI VADYBOS IR KAŠTŲ (MENEDŽMENTO) BUHALTERINĖS APSKAITOS SAMPRATA

- 1.1. Vadybos apskaitos vieta ir reikšmė
 - 1.1.1. Finansinės ir vadybos apskaitos požiūriai į ūkinius procesus
 - 1.1.2. Grįžtamasis ryšys ir vadybos apskaitos vaidmuo jį įgyvendinant
 - 1.1.3. Pagrindinės įmonių vadybos funkcijos
 - 1.1.4. Svarbiausios menedžmento (vadybos ir kaštų) apskaitos sąvokos
- 1.2. Įmonių vadybos struktūros
 - 1.2.1. Vadybos apskaitos taikymo sritys: bendroji įmonių charakteristika
 - 1.2.2. Atsakomybės centrai
 - 1.2.3. Įmonių vadybos struktūrų tipai: funkcinė ir matricinė vadybos organizavimo formos
- 1.3. Vadybos ir kaštų apskaitos informacijos formavimo principai
 - 1.3.1. Informacijos formavimo proceso esmė
 - 1.3.2. Informacijos įvertinimas
 - 1.3.3. Vadybos ir kaštų apskaitos informacijai keliami reikalavimai
- 1.4. Menedžmento apskaitos vieta ir uždaviniai buhalterinės apskaitos sistemoje
 - 1.4.1. Finansinės ir menedžmento apskaitos bei jų duomenų pagrindu parengtų ataskaitų palyginimas
 - 1.4.2. Bendrieji apskaitos principai menedžmento (vadybos ir kaštų) apskaitos kontekste
- 1.5. Finansinės ir menedžmento (vadybos ir kaštų) apskaitos ribotumai



2 skyrius. MENEDŽMENTO APSKAITOS METODAS

- 2.1. Menedžmento apskaitos metodikos esminiai bruožai ir sandara
- 2.2. Įmonės vadybos ir kaštų apskaitos metodai
 - 2.2.1. Matavimas, įkainojimas
 - 2.2.2. Apskaitos dokumentai
 - 2.2.3. Inventorizacija menedžmento apskaitoje
 - 2.2.4. Biudžetų parengimo ir naudojimo samprata
 - 2.2.5. Klasifikavimas apskaitoje
 - 2.2.6. Menedžmento apskaitos sąskaitų Sistema
 - 2.2.7. Įmonės vidinė atskaitomybė
- 2.3. Kompiuterių naudojimo vadybos ir kaštų apskaitoje svarbiausi bruožai

2.4. Menedžmento apskaitos genezė

Antroji dalis. KAŠTŲ APSKAITOS PAGRINDAI

3 skyrius. KAŠTŲ APSKAITOS ESMĖ

- 3.1. Kaštų esmė ir savikainos kalkuliavimo samprata
 - 3.1.1. Kaštų kategorija ir svarbiausi rodikliai
 - 3.1.2. Produktų savikainos kalkuliavimo samprata
- 3.2. Kaštų klasifikavimas
- 3.3. Produktų savikainos kalkuliavimo pagrindai
 - 3.3.1. Produktų savikainos kalkuliavimo esmė
 - 3.3.2. Įmonės padalinių kaštų paskirstymas
 - 3.3.3. Produktų (gaminių) savikainos kalkuliavimo tradicinių ir mišrių metodų esmė

4 skyrius. INFORMACIJOS APIE KAŠTUS FORMAVIMAS VADYBOS TIKSLAIS

- 4.1. Pajamų ir kaštų priklausomybė nuo gamybos (pardavimų) apimtys
 - 4.1.1. Pajamų ir kaštų kitimo pobūdis
 - 4.1.2. Kritinis pelno (nuostolio) taškas
- 4.2. Vadybos ir kaštų apskaitos informacijos formavimas vadybos sprendimų priėmimo tikslais
 - 4.2.1. Maržos rodikliai
 - 4.2.2. Vadybos sprendimų priėmimas kaštų kitimo tendencijų pagrindu: inkrementiniai ir dekrementiniai kaštai
 - 4.2.3. Relevantiški ir irelevantiški kaštai
- 4.3. Vadybos ir menedžmento (vadybos ir kaštų) buhalterinės apskaitos sistemos
 - 4.3.1. Populiariausios vadybos sistemos
 - 4.3.2. Menedžmento (vadybos ir kaštų) buhalterinės apskaitos sistemos

Trečioji dalis. BIUDŽETŲ PARENGIMAS IR NAUDOJIMAS

5 skyrius. BIUDŽETŲ ESMĖ IR SANDARA

- 5.1. Biudžetų esmė ir jiems keliami reikalavimai
- 5.2. Biudžetų sudarymo ir jų naudojimo principai
- 5.3. Biudžetų rūšys
- 5.4. Įmonės pagrindinio biudžeto sudarymas ir sandara
- 5.5. Statiškų ir lanksčių biudžetų sudarymas ir naudojimas įmonių vadyboje

6 skyrius. BIUDŽETŲ SUDARYMO IR NAUDOJIMO VADYBOJE ORGANIZAVIMAS IR PAGRINDINĖS KLAIDOS

- 6.1. Biudžetų rengimo ir naudojimo vadyboje sąlygos
- 6.2. Biudžetų sudarymo ir naudojimo organizavimas
- 6.3. Svarbiausios biudžetų rengimo ir jų įdiegimo klaidos

7 skyrius. ĮMONIŲ BIUDŽETŲ SUDARYMO ILIUSTRACIJOS

- 7.1. Įmonės padalinių biudžetų sudarymo iliustracijos
- 7.2. Projektų biudžetų sudarymo iliustracijos

DALYKINĖ RODYKLĖ

II TOMAS. IŠLAIDŲ APSKAITA IR PRODUKTŲ SAVIKAINOS KALKULIAVIMAS

PRATARMĖ

Ketvirtoji dalis. VADYBOS IR KAŠTŲ (MENEDŽMENTO) BUHALTERINĖS APSKAITOS SĄSKAITŲ SISTEMA

8 skyrius. BUHALTERINĖS MENEDŽMENTO APSKAITOS SĄSKAITŲ SISTEMA IR JOS SUDARYMO PRINCIPAI

- 8.1. Esminiai menedžmento buhalterinės apskaitos sąskaitų plano bruožai
- 8.2. Menedžmento apskaitos sąskaitų kodavimas
- 8.3. Biudžetų ir nukrypimų nuo jų apskaitos sąskaitose esmė

9 skyrius. VADYBOS IR KAŠTŲ APSKAITOS SĄSKAITŲ PLANO REALIZAVIMO VARIANTAI

- 9.1. Visiškai integruoti sąskaitų planai
- 9.2. Iš dalies integruotas sąskaitų planas
 - 9.2.1. Iš dalies integruoto sąskaitų plano esmė
 - 9.2.2. Iš dalies integruoto sąskaitų plano sąskaitų naudojimas
 - 9.2.3. Iš dalies integruoto sąskaitų plano naudojimas įtraukiant duomenų perkėlimo sąskaitas
 - 9.2.4. Pilnosios produktų savikainos apskaita vadybos ir kaštų buhalterinės apskaitos sąskaitose
- 9.3. Autonominis sąskaitų planas
 - 9.3.1. Autonominio sąskaitų plano esmė
 - 9.3.2. Autonominio sąskaitų plano sąskaitų naudojimas
 - 9.3.3. Pilnosios produktų savikainos apskaita menedžmento buhalterinės apskaitos sąskaitose



Penktoji dalis. SAVIKAINOS KALKULIAVIMO SISTEMOS. NORMATYVINIO KALKULIAVIMO METODOLOGIJA

10 skyrius. PRODUKTŲ SAVIKAINA IR JOS KALKULIAVIMO METODŲ SISTEMA

- 10.1. Produktų savikainos kategorija ir jos rodikliai
- 10.2. Savikainos kalkuliavimo metodų sistema

11 skyrius. NORMATYVINIAI IŠLAIDŲ APSKAITOS IR PRODUKTŲ SAVIKAINOS KALKULIAVIMO METODAI

- 11.1. Normatyvinės vadybos ir kaštų apskaitos sistemos esmė
- 11.2. Normų rūšys ir jų parengimo principai
- 11.3. Normatyvinės kalkuliavimo sistemos funkcionavimo bendrasis algoritmas

12 skyrius. NORMATYVINIŲ IŠLAIDŲ APSKAITOS IR PRODUKTŲ SAVIKAINOS KALKULIAVIMO METODŲ REALIZAVIMO MECHANIZMAS

- 12.1. Normų pakeitimo ir jautrumo pakaitalams įvertinimas
- 12.2. Nukrypimų nuo normų įvertinimas
- 12.3. Nukrypimų nuo tiesioginių kaštų normų ir biudžetų apskaita
 - 12.3.1. Bendrosios nukrypimų nuo normų nustatymo nuostatos

- 12.3.2. Nukrypimų nuo žaliavų ir medžiagų sunaudojimo normų priežasčių tyrimas
- 12.3.3. Nukrypimų nuo darbo užmokesčio normų priežasčių tyrimas
- 12.4. Netiesioginių kaštų apskaitos vaidmuo normatyvinės kaštų apskaitos sistemoje

Šeštoji dalis. PRODUKTŲ SAVIKAINOS KALKULIAVIMAS

13 skyrius. UŽSAKYMINIS PRODUKTŲ SAVIKAINOS KALKULIAVIMO METODAS

- 13.1. Užsakyminio produktų savikainos kalkuliavimo metodo pagrindas
- 13.2. Tiesioginių išlaidų apskaita ir priskyrimas užsakymams
 - 13.2.1. Tiesioginių žaliavų bei medžiagų išlaidų priskyrimas užsakymams
 - 13.2.2. Tiesioginių darbo užmokesčio išlaidų priskyrimas užsakymams
- 13.3. Netiesioginių išlaidų apskaita ir paskirstymas užsakymams

14 skyrius. PROCESINIAI PRODUKTŲ SAVIKAINOS KALKULIAVIMO METODAI

- 14.1. Produktų savikainos kalkuliavimo procesinių metodų pagrindas. Trumpa sistemos apžvalga ir būtini priminimai
- 14.2. Procesinis paprastasis produktų savikainos kalkuliavimo metodas
- 14.3. Procesinis fazinis produktų savikainos kalkuliavimo metodas
 - 14.3.1. Nepusfabrikatinis procesinis fazinis produktų savikainos kalkuliavimo būdas
 - 14.3.2. Pusfabrikatinis produktų savikainos kalkuliavimo būdas

15 skyrius. MIŠRŪS SAVIKAINOS KALKULIAVIMO METODAI

16 skyrius. YPATINGI PRODUKTŲ SAVIKAINOS KALKULIAVIMO ATVEJAI

- 16.1. Gretutinių ir šalutinių produktų savikainos apskaičiavimas
 - 16.1.1. Gretutinių produktų savikainos apskaičiavimas
 - 16.1.2. Šalutinių produktų savikainos apskaičiavimas
- 16.2. Neproduktyvių kaštų apskaita
 - 16.2.1. Broko išlaidų apskaita
 - 16.2.2. Prastovų išlaidų apskaita
 - 16.2.3. Gamybinių atliekų ir kitų nuostolių apskaita

Septintoji dalis. MENEDŽMENTO (VADYBOS IR KAŠTŲ) BUHALTERINĖS APSKAITOS PRAKTINIS REALIZAVIMAS ĮMONĖJE

17 skyrius. MENEDŽMENTO BUHALTERINĖS APSKAITOS ORGANIZAVIMAS ĮMONĖJE

- 17.1. Menedžmento buhalterinės apskaitos organizavimo esmė
- 17.2. Menedžmento buhalterinės apskaitos subjektai: padaliniai ir kadrai
- 17.3. Menedžmento buhalterinės apskaitos reglamentavimas įmonėje

18 skyrius. MENEDŽMENTO BUHALTERINĖS APSKAITOS DIEGIMAS ĮMONĖJE

DALYKINĖ RODYKLĖ